

# Raadsinformatiebrief

Onderwerp : **Hembrugterrein**  
Portefeuillehouder : drs. B. Visser  
B&W besluit d.d. :

Aan de leden van de gemeenteraad Zaanstad,

## Inleiding

Met deze raadsinformatiebrief informeren wij u conform de toezegging van het college om u tweejaarlijks over de voortgang van de herontwikkeling van het Hembrugterrein(hierna HBT) te rapporteren.

Om de herontwikkeling van het HBT te bevorderen wordt er gelijktijdig en in samenhang gewerkt langs twee sporen. Over de voortgang van beide sporen zal in deze raadsinformatiebrief worden gerapporteerd, hierbij worden de actiepunten en stappen sinds maart 2011 behandeld:

1. Het opstellen en vaststellen van een ontwikkelkader en bestuursovereenkomst als waarborg voor de ontwikkeling op de lange termijn;
2. Het uitvoeren van een gefaseerde gebiedsontwikkeling van het HBT, te beginnen op deelgebied Oud Hembrug.

## Argumenten

### **A. Ontwikkeling op de lange termijn: stand van zaken op kaders en producten**

Voor de lange termijn ontwikkeling zijn inhoudelijke kaders vereist. De Cultuurhistorische analyse en het Beeldkwaliteitsplan zijn in 2011 door de gemeenteraad goedgekeurd.

Bij het opstellen van het ontwikkelkader hebben de Cultuurhistorische analyse en het Beeldkwaliteitsplan als basis gediend. Anders dan de verwachting om het ontwikkelkader te voorzien van een grondexploitatie en projectorganisatievorm is er voor gekozen om inhoud en financiën te scheiden en de grondexploitatie en de projectorganisatie pas vast te leggen in de bestuursovereenkomst. Gaandeweg werd namelijk duidelijk dat het effectiever is om het ontwikkelkader te richten op de inhoudelijke koers voor de herontwikkeling van het HBT. In de bestuursovereenkomst wordt de financiële vertaling van de inhoudelijke kaders opgenomen via een grondexploitatie en de toekomstige organisatievorm bepaald. De afspraken in de bestuursovereenkomst richten zich dus op de uitvoering. De onderzoeken en onderhandelingen voor de bestuursovereenkomst zijn nog niet afgerond (zie verder onder 2 op pag.2)

Het ontwikkelkader beschrijft de inhoudelijke programmatische kaders voor de ontwikkeling op korte en lange termijn en stelt daarbij de benodigde randvoorwaarden. Het ontwikkelkader vormt daarmee

---

*Op deze raadsinformatiebrief volgt geen actie van de Agendacommissie. Zonodig kunt u aanvullende informatie inwinnen bij de behandelend ambtenaar. Wenst u naar aanleiding van de informatie nadere vragen te stellen aan de portefeuillehouder of een politieke discussie met de portefeuillehouder en/of raadsfracties, dan kunt u bij de Agendacommissie om agendering verzoeken mits onder vermelding van "wat u vraagt aan wie" inclusief een korte concrete toelichting.*

het uitgangspunt voor de bestuursovereenkomst (waarin de grondexploitatie) en het op te stellen bestemmingsplan. Het ontwikkelkader is gezamenlijk opgesteld door de drie overheden zodat er overeenstemming is over het concept en binnenkort kan worden voorgelegd aan de raad ter besluitvorming. De keuze die nog voor ligt is of er een bestemmingsplan voor het gehele plangebied gemaakt wordt of voor een deel van het terrein (dat bijvoorbeeld binnen 10 jaar een concrete invulling zal verkrijgen). De voor- en nadelen worden op dit moment juridisch getoetst en op technische haalbaarheid onderzocht.

Het Rijk is door de huidige marktomstandigheden tot de conclusie gekomen zelf de ontwikkeling te moeten starten. Het voornemen om het gehele terrein te verkopen aan een private ontwikkelaar is door de huidige crisis niet haalbaar gebleken. De marktpartijen vinden de herontwikkelingsopgave van het HBT te riskant. Gelet op het belang van de ontwikkeling van het HBT betekent dat de drie overheden zich samen sterk maken om de ontwikkelingsopgave financieel haalbaar te maken en daarbij recht willen doen aan de ambities uit het ontwikkelkader en de publieke verantwoordelijkheden.

### **1. Ontwikkelkader: inhoudelijke hoofdlijnen**

Het inhoudelijke programma richt zich op creatieve bedrijvigheid, leisure en toerisme. Uitgangspunt is om wonen in de toekomst mogelijk te maken. Het ontwikkelkader biedt ruimte en flexibiliteit om in te spelen op een gefaseerde ontwikkeling, waarbij ook de sanering deze fasering volgt. In de wetenschap dat de maatschappelijke en economische ontwikkelingen razendsnel kunnen veranderen en steeds weer nieuwe en andere eisen stellen aan onze ontwerpen is het proces van herontwikkeling in het ontwikkelkader flexibel uitgewerkt en vormgegeven. In de stap voor stap uitvoering van de herontwikkeling van het HBT wordt het deelterrein Oud Hembrug (de Campus) als eerste ontwikkeld. De ontwikkeling van Oud Hembrug vraagt, overeenkomstig de aanpak die voor het gehele HBT wordt voorgestaan, van de betrokken overheden een toepassing van regelgeving, die in plaats van louter op toetsing en controle, gericht is op het creëren van kansen door de initiatieven uit de markt, passend bij het ontwikkelkader, optimaal te ondersteunen. Beperking en vereenvoudiging van regelgeving vormen dan ook een belangrijk uitgangspunt bij de herontwikkeling. Stimuleren en faciliteren van tijdelijk gebruik maakt onderdeel uit van deze strategie. Uiteraard moet op voorhand rekening gehouden worden met bestaande wet- en regelgeving op het gebied van milieu, monumenten, archeologie, natuur en verkeer.

Het ontwikkelkader laat zien dat, binnen de doelstelling van het ontwikkelen van een uniek industrieel landgoed met grote economische potenties, veel mogelijk is en moet zijn om initiatiefnemers en investeerders te verleiden tot vestiging op het HBT. Dit gegeven is van groot belang om de financiële middelen van rijkswege te verkrijgen voor de noodzakelijke bodemsanering. Dat neemt niet weg dat mede als gevolg van de vermelde onzekerheden het Rijksvastgoedontwikkelingsbedrijf (in het vervolg RVOB) voor de herontwikkeling van Nieuw Hembrug een regionale bijdrage zal vragen. Over die bijdrage moet het college nog een besluit nemen en is een van de onderhandelingspunten in de op te stellen bestuursovereenkomst.

### **2. Bestuursovereenkomst**

Om de stap van kaders naar daadwerkelijke uitvoering te zetten is het noodzakelijk dat het Rijk, provincie en gemeente Zaanstad gaan onderhandelen over de inzet met als doel de herontwikkeling van het HBT en de wederzijdse rollen en verantwoordelijkheden daarbij vast te leggen. Hier komen onderwerpen als capaciteit, samenwerking, rollen en verantwoordelijkheden en financiële bijdragen aan de orde. Deze zullen worden vastgelegd in een bestuursovereenkomst. In december vindt strategische voorbereiding in het college plaats om de inhoud van de bestuursovereenkomst te gaan bepalen en de onderhandelingen te starten over houding en mogelijke financiële bijdragen van de gemeente. Eind 2011 worden verschillende sessies georganiseerd tussen het RVOB, de provincie en de gemeente om tot een gezamenlijk voorstel voor afspraken te komen die in de overeenkomst kunnen worden verwerkt.

In het eerste kwartaal van 2012 zal de bestuursovereenkomst ter besluitvorming bij B&W en de raad voorliggen.

Onderstaande onderwerpen spelen een belangrijke rol in het proces naar de overeenkomst.

a. Grondexploitatie (concept, na toets marktonderzoek definitief, eind december)

De grondexploitatie bepaalt de financiële haalbaarheid en geeft inzicht in vereiste bijdragen van de betrokken overheden. Er ligt momenteel een concept grondexploitatie voor, van het hele HBT en van een deelgebied van het HBT (Oud Hembrug). De grondexploitatie wordt momenteel aangevuld met een risico analyse en voorzien van een markttoets (zie toelichting hieronder). De grondexploitatie is van en valt onder de verantwoordelijkheid van het RVOB.

b. Nader onderzoek bodemsanering (in afrondende fase)

De bodemsanering is noodzakelijk om het HBT toegankelijk en veilig te maken voor de toekomstige gebruikers. Het is een onontbeerlijke randvoorwaarde en een hoge kostenpost in de grondexploitatie. Een bodemadviesbureau heeft van het RVOB opdracht gekregen om op basis van de beschikbare informatie een actuele raming te maken van de bodemsaneringskosten. Daarin is ingezoomd op de Campus (Oud Hembrug), omdat dit deelgebied de eerste fase van de herontwikkeling wordt. De uitkomst van het onderzoek is onderlegger voor deze kostenpost in de grondexploitatie en geeft sturingsinstrumenten voor de gehele grondexploitatie. Hierbij wordt gekeken naar alle relevante verontreinigingen, zodat uiteindelijk het gehele HBT toegankelijk kan worden gemaakt. Met het oog op de grondexploitatie en de bestuursovereenkomst wordt voor elk van de te ontwikkelen deelgebieden een saneringsstrategie uitgewerkt. De uitvoering van de sanering start als de ontwikkeling van een deelgebied realistisch is.

c. Marktonderzoek (afronding in december)

De markttoets wordt uitgevoerd om te zien of er in de grondexploitatie wordt uitgegaan van een realistisch programma, afzettempo en grondwaarden. Het onderzoek wordt tevens benut in het proces om een (iets) meer uitgewerkt plan op te stellen per deelgebied met concreter benoemde functies. Deze uitwerking van mogelijke functies valt binnen de inhoudelijke kaders van het ontwikkelkader. In december wordt het definitieve rapport ten aanzien van de markttoets (Stec rapport) verwacht. Het concept rapport geeft de unieke kwaliteit van dit gebied aan en spreekt van een onderscheidende locatie op een belangrijke plek in de Randstad, waar vooral de nieuwe creatieve bedrijvigheid goed kan aarden. Volgens Stec is dit de plek voor Zaanstad om de ambities voor het versterken van de creatieve economie in de regio waar te maken.

Samen met het rapport over de bodemsaneringstrategie kan de fasering en de grondexploitatie worden aangescherpt en daarmee de haalbaarheid en risico's bij de ontwikkeling concreet inzichtelijk gemaakt. Beide rapporten zijn essentieel voor het opstellen van de bestuursovereenkomst en dan met name voor de grondexploitatie.

d. Risico analyse (direct na afronding marktonderzoek in december)

De risico analyse wordt in opdracht van het RVOB door een extern adviesbureau opgesteld in samenwerking met de gezamenlijke overheden. Naast inzicht in financiële risico's biedt de risico-analyse voor de beslissers inzicht in de sturing op inhoud, fasering, planning en financiën tijdens het ontwikkelingstraject. De concept risico analyse geeft als belangrijke risico's: minder opbrengsten door tegenvallende marktvaart naar grond en gebouwen op het HBT, extra kosten voor bodemsanering, extra kosten voor behoud monumenten door slechte bouwkundige staat en minder opbrengsten door slechte (OV) bereikbaarheid.

e. Verkeersonderzoek (in afronding)

Het verkeersonderzoek onderzoekt de consequenties van ontwikkeling voor de omliggende infrastructuur van het HBT in samenhang met andere ontwikkelingen in Zaanstad Zuid en geeft een indicatie op welk moment mogelijk investeringen nodig zijn. Met de uitkomsten van het onderzoek

wordt dus inzicht gegeven in wanneer het HBT vraagt om aanvullende maatregelen ten aanzien van de infrastructuur. In februari 2012 worden de resultaten over de infrastructuur verwacht.

### **Beraad Ministeries**

De regio-directeur van het RVOB heeft op de bijeenkomst van 12 juni met de raad en Provincie laten weten dat het RVOB zich inspant om bijdragen van Ministeries te verkrijgen. In de laatste stuurgroep is gemeld dat € 10 mln aan Defensie en ook aan I&M is gevraagd ter dekking van saneringskosten in de de grondexploitatie. Daarnaast onderzoekt het RVOB de mogelijkheden om voor eigen rekening en risico te gaan ontwikkelen. Naar verwachting zal dit voor het einde van het jaar duidelijk worden en kan dit meegenomen worden in de onderhandelingen over de bestuursovereenkomst. De onderhandelingsinzet van het rijk is dat het rijk bijdraagt onder voorwaarde dat ook de Provincie Noord-Holland en de gemeente Zaanstad een budget beschikbaar stelt.

### **Kamercommissie Defensie dd 10 oktober**

De Kamercommissie Defensie behandelde in het najaar het voorstel van het ministerie van Defensie inzake het vastgoed van Defensie. Hierbij ging het om het afstoten of handhaven van bestaande defensie terreinen. Het HBT maakte hier geen onderdeel van uit, maar ondanks dat werd het college van B&W uitgenodigd voor het geven van een visie op de plannen. De wethouder Economische Zaken heeft namens het college een pleidooi gehouden voor het HBT met het doel om een besluit over de investeringen vanuit het Rijk voor het HBT te bevorderen. Het bezoek aan de Kamercommissie Defensie krijgt een vervolg door een uitnodiging van de wethouder aan de kamerleden om het HBT begin volgend jaar te bezoeken.

## **B. Ontwikkeling op korte termijn: stand van zaken op onderdelen**

De raadsinformatiebrief van maart 2011 benoemde een aantal actiepunten op het terrein van monumenten, evenementen, tijdelijk gebruik van het terrein en het verbeteren van bereikbaarheid. Daarnaast is gevraagd afspraken te maken met het Rijk om meer capaciteit en meer middelen beschikbaar te stellen voor een versnelling van het proces van herontwikkeling en daarnaast meer aandacht te hebben voor het beheer van het HBT. Er is inmiddels meer capaciteit door het RVOB ingezet, waardoor er gelijktijdig aan het uitwerken van voorstellen over bijvoorbeeld sanering, beheer, planologische proces en convenant kan worden gewerkt. De benodigde capaciteit voor de komende jaren wordt verwerkt in een voorstel voor een projectorganisatie en beheerplan.

Hieronder worden de actiepunten behandeld.

### **1. Behoud monumenten**

#### *Landelijke biënnale herbestemming*

Het HBT is één van de grootste herbestemmingsopgave van Nederland. Vanuit die positie doen het Rijk, de provincie en de gemeente mee met de landelijke biënnale herbestemming in de vorm van een onderzoeksatelier om Zaanstad onder de aandacht te brengen én om kennis en kunde te verwerven. Doelstelling is een goede match te vinden tussen gebouw en gebruiker waarbij de financiële aspecten en het proces in beeld worden gebracht. Maart 2012 zal het kernteam waarin de RVOB, de gemeente en diverse specialisten het onderzoek afronden, waarbij de Machinistenhal op het HBT het studieobject is.

#### *Wind- en waterdicht maken van de monumenten*

Het RVOB is in goed overleg met de gemeente Zaanstad afdeling monumenten begonnen met het opknappen van het Station, het Waslokaal en de Affuithal op het deel Oud Hembrug. Het Waslokaal zal voor de winter helemaal gereed zijn. De andere twee panden zullen begin volgend jaar gereed zijn voor gebruik. Alle drie de panden zullen wind- en waterdicht plus zijn. Er zijn uit andere voorzieningen maatregelen getroffen om de panden ook te isoleren. De restauratiekeuzes met betrekking tot deze bijzondere monumenten worden in goed overleg met de gemeente gemaakt. Voor de overige panden

wordt deze werkwijze doorgetrokken en zal de gemeente in de bouwvergaderingen vertegenwoordigd zijn.

Het RVOB heeft in juni 2011 aan de Raad van Zaanstad aangegeven voor de overige panden alle wind-en waterdicht voorzieningen te kunnen treffen voor de winter. Dit is niet gelukt. De oorzaak hiervan is tweedelig. Enerzijds heeft de planning van de aanbesteding wat meer tijd gekost en waren de werkzaamheden omvangrijker dan voorzien. Anderzijds zijn vanuit de gemeente ook duidelijke kwaliteitseisen gesteld ten aanzien van de monumenten. Er is gekozen voor het restaureren van de panden met behoud van kwaliteit in plaats van het dichtzetten met zeil (wat ook erg kostbaar bleek te zijn). Vertaald betekent dat niet het dicht timmeren van de panden met sloophout maar de oplossingen zoeken zoals deze zijn omschreven in de restauratierichtlijnen van de gemeente Zaanstad, zoals deze recent door het college zijn vastgesteld (glas dichtzetten met Ruysdaelglas, ijzeren vensters vervangen door ijzeren vensters en hergebruik van bouwmaterialen waar dat kan). Om dit zorgvuldig te kunnen doen zijn nu voor alle overige panden bestekken geschreven en heeft het RVOB in overleg met de gemeente Zaanstad drie aannemers gevraagd. De gunning van de aannemer zal eind december plaatsvinden. Het RVOB heeft aangegeven te streven naar start van de werkzaamheden in januari 2012.

In september is gebouw 8 gestut om instortingsgevaar te voorkomen. Voor gebouw 8 worden nu ook bestekken geschreven. Dit gebouw is vanwege de verwachte hoge kosten en eerder gemaakte keuzes buiten de aanbesteding gelaten. Wanneer duidelijk is wat voor financiële ruimte er nog is voor gebouw 8 en wat de kosten daarvan zijn zullen we daar keuzes moeten maken. Deze keuze wordt in overleg met de gemeenteraad van Zaanstad gemaakt.

De Stichting Herstelling (een werkervaringsproject voor jonge werklozen) is recent begonnen met het bouwrijp maken van de gronden rondom de panden. Dit zijn werkzaamheden zoals snoeien, opruimen en bereikbaar maken van de panden. Hierdoor zal er in januari sneller en makkelijk gestart kunnen worden met het wind- en waterdicht maken van de panden.



Waslokaal



Station

Op bovenstaande foto's is de voortgang van de werkzaamheden te zien. Boven is het Waslokaal, onder het Station.

## **2. Sanering: Mosterdgas, Energetische materialen en Maaiveldonderzoek**

Onderzoek naar - en waar nodig ruimen van – mosterdgas:

Het RVOB heeft de zomerperiode benut om processtappen goed in kaart te brengen voor het mosterdgas. Dit vergde meer tijd dan was voorzien. Op dit moment vindt afstemming over de processtappen plaats met de gemeente Zaanstad.

Er zijn twee stappen te benoemen. De eerste stap vindt plaats rond de jaarwisseling en is de vertaling van het plan van aanpak naar een veiligheidsplan en een programma van eisen voor de realisatie. De tweede stap vindt plaats begin 2012 en betreft de aanbesteding van de uitvoering, de uitvoering zelf en de evaluatie. Streven is dit voor de zomer af te ronden.

Onderzoek energetische materialen (EM):

De gemeente heeft normen bij het RIVM aangevraagd voor energetische materialen (verzamelnaam voor explosieve stoffen). Het rapport met de normering is inmiddels ontvangen. RVOB stelt een onderzoekstrategie op, waarbij eerst bekeken wordt aan de hand van de afgegeven normen of sprake is van verontreiniging met EM. Het onderzoek start voor het eind van dit jaar, waarmee een eerste actueel beeld van de aanwezigheid van EM getoetst kan worden aan de norm en vervolgstappen bepaald kunnen worden. In de eerste helft van 2012 zal hier meer duidelijk over zijn.

De aanpak mosterdgas en energetische materialen gaat vooraf op de bodemstrategie. Bij de bodemstrategie wordt gekozen voor een flexibele aanpak welke in de pas loopt met het voorgenomen gebruik en de herontwikkeling van de locatie.

Voor veilige toegankelijkheid voor het publiek zijn op maaiveldniveau milieuonderzoeken uitgevoerd op Oud Hembrug. Daarnaast heeft voor het evenement Smaakexplosies in september 2011 het gebruiksklaar maken van hal 333 en een maaiveld onderzoek plaatsgevonden met een gunstig resultaat voor de toegankelijkheid.

## **3. Het in gebruik nemen van Oud Hembrug**

De herontwikkeling van Oud Hembrug biedt kansen voor een samenwerking tussen het onderwijs en het bedrijfsleven. Daarom zijn er gesprekken gaande tussen ondernemers, gemeente en onderwijsinstanties om te komen tot een scholingstraject op Oud Hembrug.

Doelstelling is om begin 2012 tot een samenhangende aanpak te komen bij de verdere invulling van gebruik, de herontwikkeling en scholingstrajecten.

De Affuithal, het Station en het Waslokaal zijn voor de winter wind- en waterdicht en zijn in het voorjaar gebruiksklaar. De volgende stap is het daadwerkelijk gebruik van de panden op Oud Hembrug. Om aan ingebruikname van Oud Hembrug op korte termijn concreet invulling te geven is het projectplan ReCreative gemaakt. Dit project omvat creatieve bedrijvigheid, toerisme, evenementen, congressen, tentoonstellingen. De subsidie aanvraag ReCreative is van groot belang voor de directe gebruikers van de Affuithal, het Station, het Waslokaal en de ruimte voor Arts & Crafts. Over deze subsidie is half november 2011 via indiening bij Gemeente Amsterdam positief besloten (zie punt 5, voortzetten subsidiestrategie). Daarmee kan nu het traject van invulling van de Oud Hembrug van start gaan. Hierdoor kunnen de panden op Oud Hembrug daadwerkelijk worden voorzien van gebruikers en kunnen kwartiermakers evenementen en bijeenkomsten stimuleren. Oud Hembrug is hiermee het volgende gebied waar de hekken achteruit zullen gaan en daarmee een belangrijke stimulans en aanjager voor de totale herontwikkeling van het HBT.

#### **4. Tijdelijkheid op het HBT**

Om het tijdelijk gebruik te stimuleren wordt er ingezet op evenementen op het Hembrugterrein. In september 2011 hebben evenementen plaatsgevonden in het Hembrugterrein: de open monumentendag en Smaakexplosies. Om deze evenementen voor een breed publiek toegankelijk te maken en de toeristische functie verder te benutten is tegelijkertijd in de maand september in de weekenden een bootverbinding tussen Amsterdam Centraal en het HBT (met doorvaart naar Zaandam centrum) gerealiseerd. De bootverbinding werd mede mogelijk gemaakt door het ingebruiknemen van de nieuwe aanlegsteiger bij het Hembrugterrein. De evenementen zijn succesvol verlopen.

Verhuur en tijdelijke functies in gebouwen en op het terrein in 2012:

De ontwikkeling van een gerichte aanpak voor beheer en tijdelijk gebruik is een van de speerpunten van de aankomende periode (eerste kwartaal 2012). Doelstelling is om nieuwe gebruikers aan te trekken passend bij de gewenste toekomst van het Hembrugterrein.

De planning van de RVOB is dat in 2012 de verhuur van panden en het gebruik van het terrein een impuls krijgen en zichtbaar gaan aansluiten bij de voorgenomen herontwikkeling. Om dit te bereiken zullen de verhuur en tijdelijke functies meer aandacht gaan krijgen in de herontwikkeling. De opgedane ervaringen (smaakexplosie), de actuele en aanwezige belangstelling vanuit de markt en de denkrichtingen uit de recent uitgevoerde marktscan, worden bij elkaar gelegd en vertaald in een verhuurstrategie/-aanpak. Welke componenten kunnen direct worden geïmplementeerd? En welke structurele verbeteringen worden aangebracht? Denk aan het beter vermarkten van het terrein, optimaliseren van de organisatie van verhuur en tijdelijk gebruik. Ook zal de realisatie van ondergrondse infrastructuur (aansluiting gebouwen op elektriciteitsnet, gas, water en riolering) aansluitend hierop in de aankomende periode worden opgepakt.

Door de verbeteringen die in vele panden worden aangebracht (wind- en waterdicht maken, asbestverwijdering, maar ook de sloop asbestpanden) komen er meer interessante objecten voor verhuur en tijdelijk gebruik beschikbaar. Dit naast de panden waar de contracten met de huidige huurders zijn beëindigd om meer passende functies/gebruikers aan te kunnen trekken. Hierbij past ook de recente toekenning van de bijdrage vanuit Pieken in de Delta door het SRA ten behoeve van de start van het ERIH huis en de mogelijke komst van een Maaklab.

#### **5. Continueren van de samenwerking met de (vrijwilligers)organisaties**

- De adviesgroep bewoners en ondernemers, benoemd door het college;
- De Stichting Nieuw-Hembrug is op eigen initiatief opgericht;
- Zaanse Creative Board.

Het college wordt tijdig geïnformeerd over de adviezen van de verschillende organisaties. Zowel Zaanse Creative Board als de adviesgroep bewoners en ondernemers als de Stichting Nieuw Hembrug hebben positief gereageerd op het BKP. Het concept ontwikkelkader is inmiddels ook positief ontvangen door adviesgroep bewoners en ondernemers.

De partijen zullen ook om een advies worden gevraagd over het concept bestuursovereenkomst.

#### **6. Voortzetten subsidiestrategie en algemene lobby**

De subsidies helpen de uitvoering van de herontwikkeling van het HBT mogelijk te maken.

De nieuwe subsidie aanvraag voor ReCreative via Gemeente Amsterdam heeft halverwege november alsnog tot een besluit in het BO PRES geleid tot een bijdrage van € 650.000,- voor ReCreative! De formele beschikking zal binnenkort volgen.

De gemeente heeft € 0,748 mln. beschikbaar gesteld als cofinanciering voor een aanvraag met werkpakketten voor de werkpakketten van ReCreative. Deze gelden mogen ook opgevoerd worden als cofinanciering voor de Van Geel subsidie.

De verdere ontwikkeling in het gebied tussen Inverdan, Hembrug en Zuiderhout vraagt om extra infrastructurele investeringen in de (nabije)toekomst. Duidelijk is dat voor het in gebruik kunnen nemen van de monumenten een subsidiestrategie noodzakelijk is. De kansen zullen derhalve worden onderzocht voor subsidies op het gebied van monumenten en infrastructuur.

#### **Financiële en juridische consequenties**

Geen. De raadsinformatiebrief is informatief.

#### **6. Aanpak/uitvoering: Voortgang en proces om te komen tot een bestuursovereenkomst**

1. Voorleggen ontwikkelkader ter besluitvorming in de raad eind december 2011;
2. Uitwerken door de drie overheden van de verschillende mogelijke onderdelen van de bestuursovereenkomst, zoals: planologisch traject, projectorganisatie, samenwerkingsvorm, rollen, taken en verantwoordelijkheden, capaciteit, mogelijke financiële bijdragen, grondexploitatie en risico's;
3. Voorleggen bestuursovereenkomst ter besluitvorming in de raad begin 2012.

#### **Betreft:**

**Behandelend afdelingshoofd:** Cees Tip

#### **Bijgaande stukken:**

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Zaanstad,

mr. G.H. Faber, burgemeester

drs. C. Vermeer, gemeentesecretaris